



ДОЛИНСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА
ФІНАНСОВИЙ ВІДДІЛ
ДОЛИНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ
(ФВ Долинської СР)

вул. Центральна, 2а, с. Долинське, Подільського району, Одеської області, 66442, e-mail: findoxod@ukr.net код ЄДРПОУ 44112478

02 вересня 2025 року №238

На № _____ від _____

**Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Ніколенка Геннадія Борисовича
на тему «Організаційно-економічне забезпечення
конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського
економічного району», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за
спеціальністю 051 «Економіка»**

Практичні напрацювання дисертаційного дослідження Ніколенка Г.Б. активно застосовуються у роботі виконавчих органів Долинської сільської територіальної громади з метою підвищення ефективності місцевого самоврядування та зміцнення конкурентних позицій громади в регіоні.

Авторська комплексна методика оцінювання конкурентоспроможності впроваджена у процеси: щорічного аналізу стану соціально-економічного розвитку громади; підготовки стратегічних документів розвитку громади на середньострокову перспективу; обґрунтування інвестиційних проєктів для участі у державних та міжнародних програмах; моніторингу виконання показників Програми економічного і соціального розвитку громади. Система інтегральних індикаторів конкурентоспроможності територіальної громади за сімома ключовими напрямками застосовується органами місцевого самоврядування для: комплексної діагностики потенціалу розвитку громади; виявлення пріоритетних сфер для капіталовкладень та підтримки; порівняльного аналізу ефективності управлінських рішень у різних секторах економіки; формування збалансованої політики територіального розвитку.

Запровадження результатів дослідження сприяло підвищенню якості стратегічного планування, оптимізації використання бюджетних ресурсів та зміцненню позицій громади у рейтингах соціально-економічного розвитку Одеської області.

Начальник фінансового відділу



Олександр НІКІТІН



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

вул. Інститутська, 1 м. Умань, Черкаська обл., 20301
тел.: (04744) 4-69-89, 3-20-11 факс: (04744) 3-20-41, 3-53-18
E-mail: udau@udau.edu.ua Web: www.udau.edu.ua код ЄДРПОУ 00493787

« 25 » 08. 2025 № 1487 / 01-10

Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження Ніколенка Геннадія Борисовича

на тему: «Організаційно-економічне забезпечення конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського економічного району», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка»

Основні результати, отримані Ніколенком Г.Б. у ході виконання дисертаційного дослідження, були впроваджені в навчальний процес Уманського національного університету під час підготовки навчально-методичних матеріалів для проведення лекційних і практичних занять із низки освітніх компонентів.

Зокрема: у дисципліні «Соціальний розвиток територіальних громад» – положення щодо організаційно-економічного механізму підвищення конкурентоспроможності громад Причорномор'я включено до теми «Управління соціально-економічним розвитком територіальних громад»; у дисципліні «Соціальна економіка та людський розвиток» – результати дослідження використано для аналізу взаємозв'язку економічного розвитку громад з рівнем життя населення та розвитком людського капіталу; у дисципліні «Стратегія сталого розвитку» – матеріали дисертаційного дослідження застосовано як практичні кейси для поєднання економічного, соціального та екологічного вимірів розвитку територіальних громад.

Ніколенко Г.Б. був залучений до виконання науково-дослідної роботи на замовлення територіальної громади на тему: «Розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямів розвитку Ширяївської селищної територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2023-2025 роки з їх реалізації».

Теоретико-методологічні та практичні напрацювання Ніколенка Г.Б. мають суттєве значення у процесі підготовки майбутніх фахівців з економіки та регіонального розвитку, сприяючи формуванню у студентів здатності застосовувати сучасні інструменти стратегічного управління розвитком територіальних громад.

Проректор з наукової та інноваційної діяльності,
доктор сільськогосподарських наук, професор


Віктор КАРПЕНКО



**НЕЧАЯНСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА
МИКОЛАЇВСЬКОГО РАЙОНУ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

57140, с.Нечаяне, вул.Одеська, 15, тел.: (0512) 51-00-73, 51-01-32
E-mail: silrada@nechayanska-gromada.gov.ua, сайт: nechayanska-gromada.gov.ua,
код згідно з ЄДРПОУ 04375613

від «19» 09. 2025 року № 235-04-11-25

**Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Ніколенко Геннадія Борисовича**
на тему «Організаційно-економічне забезпечення
конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського
економічного району», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за
спеціальністю 051 «Економіка»

Результати дисертації Ніколенко Г. Б. мають практичне значення для вдосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності Нечаянської територіальної громади та стратегічного планування її соціально-економічного розвитку.

Зокрема, математичний апарат нормалізації показників та розрахунку зважених індексів конкурентоспроможності територіальної громади знайшов практичне застосування при розробці критеріїв розподілу бюджетних коштів між населеними пунктами громади, оцінюванні ефективності роботи комунальних підприємств та установ, підготовці аналітичних матеріалів для сесій сільської ради, формуванні заявок на отримання субвенцій та грантових коштів. Крім того, методологія експертного оцінювання якісних параметрів розвитку громади застосовується у процесах: громадських слухань з питань місцевого розвитку; оцінки задоволеності мешканців якістю надання муніципальних послуг; планування заходів з благоустрою та інфраструктурного розвитку; формування програм соціальної підтримки вразливих категорій населення.

Загалом, результати дисертації Ніколенко Г. Б. мають високу практичну цінність, оскільки успішно впроваджені в управлінську діяльність Нечаянської територіальної громади, забезпечуючи науково обгрунтоване прийняття рішень у ключових сферах місцевого розвитку.

Сільський голова



Микола ВІВЧАР



УКРАЇНА
МИКОЛАЇВСЬКА РАЙОННА РАДА
МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

вул. Одеське шосе, 18-а, м. Миколаїв, 54036, тел.: (0512) 48-05-30
E-mail: inbox@mkl-rayrada.gov.ua, mykrada1@ukr.net, сайт: <http://mkl-rayrada.gov.ua>,
код згідно з ЄДРПОУ 24784176

від 23.09 2025 р. № 317/02-44/25

На № _____ від _____

Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Ніколенка Геннадія Борисовича
на тему «Організаційно-економічне забезпечення
конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського
економічного району»,
поданого на здобуття ступеня доктора філософії
за спеціальністю 051 «Економіка»

Основні положення дисертації Ніколенка Г.Б. з розвитку людського капіталу територіальних громад, які використані у роботі Миколаївської районної ради, мають практичне значення для вдосконалення Програми соціально-економічного розвитку Миколаївського району та підвищення його конкурентоспроможності.

Зокрема, комплексна концепція капіталів громад знайшла практичне застосування при розробці стратегії розвитку громад району з урахуванням взаємодії людського, соціального, культурного, природного, фінансового, політичного та інфраструктурного капіталів, плануванні заходів комплексного розвитку територій, підготовці проектних пропозицій для участі в державних та міжнародних програмах розвитку. Стратегічні підходи до розвитку людського капіталу використовуються у наступних процесах: створення інклюзивної підприємницької екосистеми громад Миколаївського району; планування інвестицій в освіту та розвиток навичок мешканців; розбудови

соціальної інфраструктури та стимулювання підприємницької соціальної інфраструктури; розвитку цифрових технологій та віддаленої роботи; посилення місцевого самоврядування та громадської участі; формування екологічної свідомості населення.

В цілому, результати дисертації Ніколенка Г.Б. забезпечують науково обґрунтований комплексний підхід до стратегічного управління розвитком територіальних громад Миколаївського району через ефективне формування та використання людського капіталу в умовах сучасних викликів.

Заступник голови районної ради



Ігор КОПІЙКА



УМАНСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
УМАНСЬКА РАЙОННА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ

площа Соборності, 1, м. Умань, 20308, тел.: (04744) 3-40-58, тел. (04744) 3-33-78
E-mail: info@uman-rda.gov.ua, сайт: uman-rda.gov.ua код згідно з ЄДРПОУ 04061292

31.07.2025 № 19 15 / 01-01-09

ДОВІДКА
про впровадження результатів наукового дослідження
Грабека Ярослава Августовича

Наукове дослідження Грабека Ярослава Августовича на тему «Формування та розвиток ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції», спрямоване на теоретико-методичне обґрунтування засад і розробку практичних рекомендацій щодо формування та розвитку ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції. Зважаючи на місце та роль аграрного сектору в економіці України, прискорення євроінтеграційних процесів, необхідність покращення умов зовнішньої торгівлі за рахунок формування внутрішніх замкнутих ланцюгів виробництва та збільшення частки експорту готової продукції, тематична спрямованість роботи є дійсно актуальною.

Запропоновані у дисертаційному дослідженні рекомендації, мають практичне значення для забезпечення на районному рівні науково-обґрунтованого планування та проведення державної аграрної політики шляхом використання при розробці програми розвитку наступних положень: методики розрахунку коефіцієнта експортної спеціалізації; хронологічної послідовності використання засобів формування та розвитку ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції, які мають забезпечити поетапний перехід чотирьох станів виробництва – (1) стабілізація поголів'я сільськогосподарських тварин, площ кормових угідь, пасовищ, сінокосів, плодово-ягідних насаджень, виноградників тощо, (2) збільшення поголів'я сільськогосподарських тварин, площ кормових угідь, пасовищ, сінокосів, плодово-ягідних насаджень, виноградників тощо, впровадження системи НАССР в аграрному секторі економіки, (3) збільшення виробництва продовольчих напівфабрикатів та готової їжі для потреб внутрішнього ринку, (4) збільшення частки продовольчих напівфабрикатів та готової їжі українських виробників на ринку ЄС.

Начальник



Ігор МИКЛАЦУК



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

вул. Інститутська, 1 м. Умань, Черкаська обл., 20301
тел.: (04744) 4-69-89, 3-20-11 факс: (04744) 3-20-41, 3-53-18
E-mail: udau@udau.edu.ua Web: www.udau.edu.ua код ЄДРПОУ 00493787

«22» 07.2025 № 1168/01-10
На № _____ від _____

Про впровадження результатів
науково-дослідної роботи
у навчальний процес

Довідка

Видана аспіранту кафедри економіки Уманського національного університету в тому, що результати дослідження Грабека Я.А. за темою «Формування та розвиток ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції» використовуються у навчальному процесі під час вивчення дисциплін «Аграрна економіка», «Державне регулювання економіки», «Стратегія сталого розвитку» студентами факультету економіки і підприємництва.

Проректор з
науково-педагогічної роботи



Михайло МАЛЬОВАНІЙ



**УМАНСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
УМАНСЬКА РАЙОННА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ**

площа Соборності, 1, м. Умань, 20301, тел./факс: (04744) 3-32-24, тел. (04744) 3-33-78

E-mail: info@uman-rda.gov.ua, сайт: uman-rda.gov.ua код згідно з ЄДРПОУ 04061292

22.04.2024 № 503/01-01-09

ДОВІДКА

**про впровадження результатів наукового
дослідження Охрименка Бориса Олександровича**

Наукове дослідження та розробки Охрименка Бориса Олександровича на тему «Стратегічні напрями модернізації аграрного виробництва», в яких обґрунтовано, що обов'язковими елементами механізму модернізації аграрної сфери економіки в умовах сьогодення є інноваційна політика держави та інституційне середовище інноваційно-інвестиційного розвитку, розглянуті та опрацьовані спеціалістами відділу агропромислового розвитку, екології та взаємодії з органами місцевого самоврядування Уманської районної державної адміністрації Черкаської області. За результатами розгляду наукових розробок Охрименка Бориса Олександровича зазначаємо їх практичне значення та рекомендуємо суб'єктам господарювання аграрного сектора економіки Уманського району використовувати у своїй виробничій діяльності та при розробці стратегічних напрямів модернізації аграрного виробництва, а саме: впровадження елементів діджиталізації виробничих процесів та застосування системи точного землеробства.

Начальник



Igor Miklashuk

Ігор МИКЛАЩУК

Вих № 12

Від 14.10.2024 р.

У спеціалізовану вчену раду
по захисту дисертаційних робіт

АКТ
про впровадження результатів наукових досліджень
Журавля Романа Олександровича

Науково- прикладні рекомендації дисертаційної роботи Журавля Р. О. «Формування системи мінімізації ризиків в аграрній сфері економіки» мають практичне значення та можуть бути використані при формуванні стратегії розвитку, що сприятиме підвищенню ефективності управління та оптимізації виробничих процесів фермерського господарства «Дзвеняче» Білоцерківського району Київської області.

Для практичної діяльності господарства цікавими є наступні пропозиції автора:

1. Запропоноване розуміння суті управління ризиками в аграрній сфері та дії щодо його вдосконалення. Дана пропозиція допоможе мінімізувати ризики та забезпечить стійкий розвиток господарства.

2. Впровадження моделі інформаційного забезпечення в систему мінімізації ризиків аграрної сфери економіки як системи збору, обробки, аналізу та передачі інформації, необхідної для ефективного управління та розвитку виробництва, яка включає в себе різні технологічні, аналітичні та організаційні інструменти. Це допоможе господарству приймати обґрунтовані рішення, оптимізувати виробничі процеси та мінімізувати ризики.

Голова ФГ «Дзвеняче»



Оксана ЦЕРБАТЮК



**УМАНСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
УМАНСЬКА РАЙОННА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ**

площа Соборності, 1, м. Умань, 20301, тел./факс: (04744) 3-32-24, тел. (04744) 3-33-78

E-mail: info@uman-rda.gov.ua, сайт: uman-rda.gov.ua код згідно з ЄДРПОУ 04061292

02.10.2024 N 1496/01-01-09

**ДОВІДКА
про впровадження результатів наукового
дослідження Журавля Романа Олександровича**

Наукове дослідження та розробки Журавля Романа Олександровича на тему «Формування системи мінімізації ризиків в аграрній сфері економіки», в яких обґрунтовані перспективи функціонування сільського господарства України на основі проведеного SWOT-аналізу, розглянуті та опрацьовані спеціалістами відділу агропромислового розвитку, екології та взаємодії з органами місцевого самоврядування Уманської районної державної адміністрації Черкаської області. За результатами розгляду наукових розробок Журавля Романа Олександровича зазначаємо їх практичне значення та рекомендуємо суб'єктам господарювання аграрного сектора економіки Уманського району використовувати їх у своїй виробничій діяльності, та враховувати при розробці комплексної системи управління ризиками власного аграрного виробництва визначені автором напрями стратегії, ключовими з яких є: антикризове планування; впровадження запропонованої моделі інформаційного забезпечення аграрної сфери економіки; диверсифікація виробництва; страхування; вертикальна інтеграція; управління фінансами; навчання та розвиток персоналу.

Начальник



Ігор МИКЛАЩУК

№ 775
26 " 06 20 2024

ДОВІДКА
про впровадження результатів наукового
дослідження Охрименка Бориса Олександровича за темою
«Стратегічні напрями модернізації аграрного виробництва»

Апарат Джулинської сільської ради Гайсинського району Вінницької області та її виконавчих органів розглянув та схвалив наукові рекомендації Охрименка Бориса Олександровича за темою «Стратегічні напрями модернізації аграрного виробництва», які мають методичне та практичне значення і будуть використані при розробці «Програми економічного і соціального розвитку Джулинської територіальної громади на 2025-2030 роки».

Практичне значення і прикладна цінність даних розробок полягає в обґрунтуванні пропозицій та рекомендацій щодо напрямів модернізації аграрного сектора економіки. Серед них керівництво виокремило рекомендації стосовно екологізації виробництва за допомогою запровадження електронної комерції та удосконалення логістичних процесів, інфраструктури виробництва та зберігання продукції, системи фінансового забезпечення та оптимізації процесів управління.

Сільський голова



Петро ШВЕЦЬ



УМАНСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ

Відділ розвитку сільських територій та захисту довкілля

вулиця Залізняка, 2а, м. Умань, 20300, тел. (04744) 3-25-77
E-mail: apruman@ukr.net

28.10.2020 № 583/01-01

На №

Уманський національний
університет садівництва

ДОВІДКА

про впровадження результатів науково-дослідної роботи
Бленди Наталії Олександрівни
на тему: «Формування стратегії розвитку продовольчого комплексу»

Видана здобувачу наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» Уманського національного університету садівництва Бленді Н.О. в тому, що результати аналізу розвитку продовольчого комплексу та рівня продовольчого забезпечення населення, виявлені тенденції, розробки та рекомендації її дисертаційної роботи за темою «Формування стратегії розвитку продовольчого комплексу» мають практичне застосування в процесі планування та розробки програм з питань розвитку сільських територій, зайнятості сільського населення, розвитку сільськогосподарських підприємств, фермерства, особистих селянських господарств, кооперації та підприємництва.

Начальник Відділу розвитку
сільських територій та захисту довк



В.О. Мовчанюк

ТОВ «Устя»

24453, Україна, Вінницька обл., Бершадський р-н, село Устя,
вулиця Центральна, будинок 3
Код ЄДРПОУ 33837262
тел. (04352) 44710, (04352) 44741

№ 136 від 08.10.2020 р.

Довідка про впровадження результатів наукового дослідження Бленди Наталії Олександрівни за темою: «Формування стратегії розвитку продовольчого комплексу»

ТОВ «Устя» в особі директора підтверджує, що результати наукового дослідження Бленди Н.О. стосовно визначення зміни споживчих переваг населення, їх причин, особливостей формування і розвитку ринку продовольства на регіональному рівні та України в цілому мають практичне значення для використання в процесі розробки перспективних планів розвитку та затвердження виробничої програми підприємства в найближчій перспективі.

Результати проведеного анкетування дають змогу більш глибоко зрозуміти проблеми продовольчого забезпечення населення, особливо в сільській місцевості, та спрямувати зусилля на вирішення не тільки економічних проблем, а й покращення соціальної складової розвитку підприємства.

Директор ТОВ «Устя»



П. Г. Марущак

ТОВ «БЕРЕСТІВЕЦЬ»

20321, Черкаська обл., Уманський р-н, село Берестівець, вул. С.І. Байди, 61-А

тел. (04744) 49977 факс (04744) 91129

E-mail: chekal_vas@ukr.net

№ 184/1 від 30.09.2020 р.

Довідка

про впровадження результатів наукового дослідження

Бленди Наталії Олександрівни за темою:

«Формування стратегії розвитку продовольчого комплексу»

Керівництво ТОВ «Берестівець» Уманський району Черкаської області розглянуло і схвалило результати наукового дослідження та практичні рекомендації викладені в дисертаційній роботі Бленди Н.О. на тему: «Формування стратегії розвитку продовольчого комплексу» стосовно їх використання в діяльності підприємства. Особливої уваги заслуговує вивчення причин зміни споживчого попиту населення, проблем продовольчого забезпечення з погляду економічної та фізичної доступності, що мають прямий вплив на формування попиту на продовольчому ринку.

Практичне значення для діяльності підприємства мають також наукові розробки стосовно прогнозних показників та стратегічних напрямів розвитку продовольчого комплексу визначених на основі PEST і SWOT-аналізу.

Директор ТОВ «Берестівець»



О.В. Чекаленко

11.2019р. № 03-48/2315

Довідка

про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Нижник Ірини Олегівни

Результати дисертаційного дослідження докторанта кафедри економіки Уманського національного університету садівництва Нижник І. О на тему «Захист продовольчих інтересів населення України в умовах глобалізації», використані у роботі Управління праці та соціального захисту населення Уманської районної державної адміністрації Черкаської області. Зокрема в ході навчальних семінарів співробітників управління, були використані наступні матеріали:

1) досвід США по наданню продовольчої допомоги своїм громадянам через Програму додаткової продовольчої допомоги (Supplemental Nutrition Assistance Program (SNAP), Спеціальну програму харчування для жінок, немовлят та дітей (Special Supplemental Nutrition Program for Women, Infants and Children (WIC), Програму шкільних обідів (School Lunch Program), Програму шкільних сніданків (School Breakfast Program), Продовольчу програму для дітей та дорослих, які потребують догляду (Child and Adult Care Food Program);

2) пропозиції по проведенню експерименту із надання продовольчої допомоги малозабезпеченим українським громадянам через програму продовольчих карток.

Начальник Управління праці та
соціального захисту населення
Уманської РДА



Ярошевич О. Я.

Ч. 09.19 № 04-20/1430

ДОВІДКА
про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Нижник Ірини Олегівни

Наукове дослідження за темою дисертації «Захист продовольчих інтересів населення України в умовах глобалізації», проведене Нижник І. О., є своєчасним та таким, що відображає актуальні проблеми функціонування національної продовольчої системи і способи їх вирішення.

Використання запропонованих автором теоретико-методичних розробок та рекомендацій практичного характеру може суттєво підвищити ефективність управлінських заходів у сфері регулювання розвитку аграрного сектору економіки Черкаської області та продовольчого забезпечення населення нашого регіону.

Результати дисертаційного дослідження Нижник І.О. були використані в роботі Департаменту агропромислового розвитку Черкаської обласної державної адміністрації. Зокрема, розроблені та запропоновані Нижник І.О.:

- методика визначення сезонних дефіцитів окремих видів продовольства;
- удосконалена методика розрахунку рівня продовольчого самозабезпечення у якій витрати продовольчого ресурсу крім статті «внутрішнє використання» доцільно доповнити статтею «експорт»;
- методика обґрунтування доцільності спрямування частини експортного зерна на виробництво м'яса свиней у обсягах його імпорту в основі якої лежить порівняння величин доданої вартості – були використані в якості передпланових розрахунків та аналітичного обґрунтування при розробці Стратегії розвитку Черкаської області на період 2018-2020 років.

Довідка видана для подання у спеціалізовану вчену раду за місцем захисту дисертації Нижник І. О. на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

Заступник директора Департаменту-
начальник управління агропромислового
виробництва та фінансово-кредитного
забезпечення



Іван ТОЧЕНИЙ

