



ДОЛИНСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА
ФІНАНСОВИЙ ВІДДІЛ
ДОЛИНСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ РАДИ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ
(ФВ Долинської СР)

вул. Центральна, 2а, с. Долинське, Подільського району, Одеської області, 66442, e-mail: findoxod@ukr.net код ЄДРПОУ 44112478

02 вересня 2025 року №238

На № _____ від _____

**Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Ніколенка Геннадія Борисовича
на тему «Організаційно-економічне забезпечення
конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського
економічного району», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за
спеціальністю 051 «Економіка»**

Практичні напрацювання дисертаційного дослідження Ніколенка Г.Б. активно застосовуються у роботі виконавчих органів Долинської сільської територіальної громади з метою підвищення ефективності місцевого самоврядування та зміцнення конкурентних позицій громади в регіоні.

Авторська комплексна методика оцінювання конкурентоспроможності впроваджена у процеси: щорічного аналізу стану соціально-економічного розвитку громади; підготовки стратегічних документів розвитку громади на середньострокову перспективу; обґрунтування інвестиційних проєктів для участі у державних та міжнародних програмах; моніторингу виконання показників Програми економічного і соціального розвитку громади. Система інтегральних індикаторів конкурентоспроможності територіальної громади за сімома ключовими напрямками застосовується органами місцевого самоврядування для: комплексної діагностики потенціалу розвитку громади; виявлення пріоритетних сфер для капіталовкладень та підтримки; порівняльного аналізу ефективності управлінських рішень у різних секторах економіки; формування збалансованої політики територіального розвитку.

Запровадження результатів дослідження сприяло підвищенню якості стратегічного планування, оптимізації використання бюджетних ресурсів та зміцненню позицій громади у рейтингах соціально-економічного розвитку Одеської області.

Начальник фінансового відділу



Олександр НІКІТІН



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

вул. Інститутська, 1 м. Умань, Черкаська обл., 20301

тел.: (04744) 4-69-89, 3-20-11 факс: (04744) 3-20-41, 3-53-18

E-mail: udau@udau.edu.ua Web: www.udau.edu.ua код ЄДРПОУ 00493787

«25» 08.2025 № 1487/01-10

Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження Ніколенка Геннадія Борисовича

на тему: «Організаційно-економічне забезпечення конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського економічного району», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка»

Основні результати, отримані Ніколенком Г.Б. у ході виконання дисертаційного дослідження, були впроваджені в навчальний процес Уманського національного університету під час підготовки навчально-методичних матеріалів для проведення лекційних і практичних занять із низки освітніх компонентів.

Зокрема: у дисципліні «Соціальний розвиток територіальних громад» – положення щодо організаційно-економічного механізму підвищення конкурентоспроможності громад Причорномор'я включено до теми «Управління соціально-економічним розвитком територіальних громад»; у дисципліні «Соціальна економіка та людський розвиток» – результати дослідження використано для аналізу взаємозв'язку економічного розвитку громад з рівнем життя населення та розвитком людського капіталу; у дисципліні «Стратегія сталого розвитку» – матеріали дисертаційного дослідження застосовано як практичні кейси для поєднання економічного, соціального та екологічного вимірів розвитку територіальних громад.

Ніколенко Г.Б. був залучений до виконання науково-дослідної роботи на замовлення територіальної громади на тему: «Розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямів розвитку Ширяївської селищної територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2023-2025 роки з їх реалізації».

Теоретико-методологічні та практичні напрацювання Ніколенка Г.Б. мають суттєве значення у процесі підготовки майбутніх фахівців з економіки та регіонального розвитку, сприяючи формуванню у студентів здатності застосовувати сучасні інструменти стратегічного управління розвитком територіальних громад.

Проректор з наукової та інноваційної діяльності,
доктор сільськогосподарських наук, професор

Віктор КАРПЕНКО



**НЕЧАЯНСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА
МИКОЛАЇВСЬКОГО РАЙОНУ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

57140, с.Нечаяне, вул.Одеська, 15, тел.: (0512) 51-00-73, 51-01-32
E-mail: silrada@nechayanska-gromada.gov.ua, сайт: nechayanska-gromada.gov.ua,
код згідно з ЄДРПОУ 04375613

від «19» 09. 2025 року № 235-04-11-25

**Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Ніколенко Геннадія Борисовича
на тему «Організаційно-економічне забезпечення
конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського
економічного району», поданого на здобуття ступеня доктора філософії за
спеціальністю 051 «Економіка»**

Результати дисертації Ніколенко Г. Б. мають практичне значення для вдосконалення методики оцінювання конкурентоспроможності Нечаянської територіальної громади та стратегічного планування її соціально-економічного розвитку.

Зокрема, математичний апарат нормалізації показників та розрахунку зважених індексів конкурентоспроможності територіальної громади знайшов практичне застосування при розробці критеріїв розподілу бюджетних коштів між населеними пунктами громади, оцінюванні ефективності роботи комунальних підприємств та установ, підготовці аналітичних матеріалів для сесій сільської ради, формуванні заявок на отримання субвенцій та грантових коштів. Крім того, методологія експертного оцінювання якісних параметрів розвитку громади застосовується у процесах: громадських слухань з питань місцевого розвитку; оцінки задоволеності мешканців якістю надання муніципальних послуг; планування заходів з благоустрою та інфраструктурного розвитку; формування програм соціальної підтримки вразливих категорій населення.

Загалом, результати дисертації Ніколенко Г. Б. мають високу практичну цінність, оскільки успішно впроваджені в управлінську діяльність Нечаянської територіальної громади, забезпечуючи науково обгрунтоване прийняття рішень у ключових сферах місцевого розвитку.

Сільський голова



Микола ВІВЧАР



УКРАЇНА
МИКОЛАЇВСЬКА РАЙОННА РАДА
МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

вул. Одеське шосе, 18-а, м. Миколаїв, 54036, тел.: (0512) 48-05-30
E-mail: inbox@mkl-rayrada.gov.ua, mykrada1@ukr.net, сайт: <http://mkl-rayrada.gov.ua>,
код згідно з ЄДРПОУ 24784176

від 23.09 2025 р. № 317/02-44/25

На № _____ від _____

Довідка про впровадження результатів дисертаційного дослідження
Ніколенка Геннадія Борисовича
на тему «Організаційно-економічне забезпечення
конкурентоспроможності територіальних громад Причорноморського
економічного району»,
поданого на здобуття ступеня доктора філософії
за спеціальністю 051 «Економіка»

Основні положення дисертації Ніколенка Г.Б. з розвитку людського капіталу територіальних громад, які використані у роботі Миколаївської районної ради, мають практичне значення для вдосконалення Програми соціально-економічного розвитку Миколаївського району та підвищення його конкурентоспроможності.

Зокрема, комплексна концепція капіталів громад знайшла практичне застосування при розробці стратегії розвитку громад району з урахуванням взаємодії людського, соціального, культурного, природного, фінансового, політичного та інфраструктурного капіталів, плануванні заходів комплексного розвитку територій, підготовці проектних пропозицій для участі в державних та міжнародних програмах розвитку. Стратегічні підходи до розвитку людського капіталу використовуються у наступних процесах: створення інклюзивної підприємницької екосистеми громад Миколаївського району; планування інвестицій в освіту та розвиток навичок мешканців; розбудови

соціальної інфраструктури та стимулювання підприємницької соціальної інфраструктури; розвитку цифрових технологій та віддаленої роботи; посилення місцевого самоврядування та громадської участі; формування екологічної свідомості населення.

В цілому, результати дисертації Ніколенка Г.Б. забезпечують науково обґрунтований комплексний підхід до стратегічного управління розвитком територіальних громад Миколаївського району через ефективне формування та використання людського капіталу в умовах сучасних викликів.

Заступник голови районної ради



Ігор КОПІЙКА



УМАНСЬКА РАЙОННА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
УМАНСЬКА РАЙОННА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ

площа Соборності, 1, м. Умань, 20308, тел.: (04744) 3-40-58, тел. (04744) 3-33-78
E-mail: info@uman-rda.gov.ua, сайт: uman-rda.gov.ua код згідно з ЄДРПОУ 04061292

31.07.2025 № 19 15 / 01-01-09

ДОВІДКА
про впровадження результатів наукового дослідження
Грабека Ярослава Августовича

Наукове дослідження Грабека Ярослава Августовича на тему «Формування та розвиток ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції», спрямоване на теоретико-методичне обґрунтування засад і розробку практичних рекомендацій щодо формування та розвитку ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції. Зважаючи на місце та роль аграрного сектору в економіці України, прискорення євроінтеграційних процесів, необхідність покращення умов зовнішньої торгівлі за рахунок формування внутрішніх замкнутих ланцюгів виробництва та збільшення частки експорту готової продукції, тематична спрямованість роботи є дійсно актуальною.

Запропоновані у дисертаційному дослідженні рекомендації, мають практичне значення для забезпечення на районному рівні науково-обґрунтованого планування та проведення державної аграрної політики шляхом використання при розробці програми розвитку наступних положень: методики розрахунку коефіцієнта експортної спеціалізації; хронологічної послідовності використання засобів формування та розвитку ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції, які мають забезпечити поетапний перехід чотирьох станів виробництва – (1) стабілізація поголів'я сільськогосподарських тварин, площ кормових угідь, пасовищ, сінокосів, плодово-ягідних насаджень, виноградників тощо, (2) збільшення поголів'я сільськогосподарських тварин, площ кормових угідь, пасовищ, сінокосів, плодово-ягідних насаджень, виноградників тощо, впровадження системи НАССР в аграрному секторі економіки, (3) збільшення виробництва продовольчих напівфабрикатів та готової їжі для потреб внутрішнього ринку, (4) збільшення частки продовольчих напівфабрикатів та готової їжі українських виробників на ринку ЄС.

Начальник



Ігор МИКЛАЩУК



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

вул. Інститутська, 1 м. Умань, Черкаська обл., 20301
тел.: (04744) 4-69-89, 3-20-11 факс: (04744) 3-20-41, 3-53-18
E-mail: udau@udau.edu.ua Web: www.udau.edu.ua код ЄДРПОУ 00493787

«22» 07.2025 № 1168/01-10
На № _____ від _____

Про впровадження результатів
науково-дослідної роботи
у навчальний процес

Довідка

Видана аспіранту кафедри економіки Уманського національного університету в тому, що результати дослідження Грабека Я.А. за темою «Формування та розвиток ланцюга вартості в аграрному секторі економіки України в умовах євроінтеграції» використовуються у навчальному процесі під час вивчення дисциплін «Аграрна економіка», «Державне регулювання економіки», «Стратегія сталого розвитку» студентами факультету економіки і підприємництва.

Проректор з
науково-педагогічної роботи



Михайло МАЛЬОВАНІЙ